

Contenido

Prefacio	
El modelo guipuzcoano, una trayectoria sólida	13
<i>MARKEL OLANO</i>	
Lista de abreviaciones	17
Glosario de términos de <i>Etorkizuna Eraikiz</i>	19
Capítulo 1	
Introducción: <i>Etorkizuna Eraikiz</i>, un caso destacado de gobernanza colaborativa	21
<i>XABIER BARANDIARÁN, MARÍA JOSÉ CANEL y GEERT BOUCKAERT</i>	
 Parte I. Dimensiones estructurales para institucionalizar la gobernanza colaborativa	
Capítulo 2	
<i>Etorkizuna Eraikiz</i>: La base conceptual del modelo	39
<i>EGOITZ POMARES, ASIER LAKIDAIN y ALFONSO UNCETA</i>	
Capítulo 3	
La institucionalización de <i>Etorkizuna Eraikiz</i>: de la conceptualización a la práctica	51
<i>XABIER BARANDIARÁN, SEBASTIÁN ZURUTUZA, UNAI ANDUEZA y AINHOA ARRONA</i>	
Capítulo 4	
Qué puede hacer una visión sistémica para ayudar a desarrollar una gobernanza colaborativa: El ejemplo de <i>Etorkizuna Eraikiz</i>	73
<i>NAIARA GOIA, GORKA ESPIAU y ANDER CABALLERO</i>	

Taller 1

Síntesis de las interacciones entre académicos y profesionales activos	91
1. ¿En qué medida las estructuras de gobierno de <i>Etorkizuna Eraikiz</i> difieren de la toma de decisiones organizativa jerárquica?	91
2. ¿Qué fórmulas funcionaron (y cuáles no) para la toma de decisiones con actores de varios niveles, interdepartamentales y de los sectores público y privado?	92
3. Análisis de la metagobernanza: ¿para qué, quién, qué, cómo y con qué impacto?	93

Comentarios de los académicos	95
--------------------------------------	-----------

Comentario 1

<i>Etorkizuna Eraikiz</i> : Un marco de gobernanza colaborativa para aprender y actuar <i>TINA NABATCHI</i>	95
--	----

Comentario 2

El reto de combinar legitimidad y eficacia al construir una gobernanza colaborativa <i>LUIS AGUILAR</i>	101
--	-----

Comentario 3

Antecedentes históricos en Euskadi del capital social diverso como condición previa para la gobernanza colaborativa de <i>Etorkizuna Eraikiz</i> <i>PETER LOGE</i>	106
---	-----

Comentario 4

La gobernanza colaborativa como el jazz: Tres propuestas <i>ADIL NAJAM</i>	110
---	-----

Parte II. Dimensiones relacionales para aprender y comunicar sobre una cultura de gobernanza colaborativa

Capítulo 5

Experimentación activa a través de la investigación de acción:

La experiencia del *Etorkizuna Eraikiz* Think Tank 116

ANDONI EIZAGIRRE, MIREN LARREA y FERNANDO TAPIA

Capítulo 6

Comunicar para una gobernanza colaborativa 129

ION MUÑOA ERRASTI

Capítulo 7

Escuchar y aprender juntos: Utilizar el aprendizaje activo para la gobernanza colaborativa 145

ANNE MURPHY, MARÍA JOSÉ CANEL, OLATZ ERRAZQUIN,

ANDER ARZELUS y ELENA OYÓN

TALLER 2

Síntesis de las interacciones entre académicos y profesionales activos 157

1. Análisis de los stakeholders: ¿Quién está dentro, quién sigue fuera? Cuestiones de democracia 157
2. El papel de la cultura en la gestión de las interacciones: ¿Qué funcionó y qué no a la hora de alinear a los distintos stakeholders en torno a objetivos comunes? ¿Por qué la gente participa en la gobernanza colaborativa (eficiencia, igualdad, crecimiento social y económico)? 159
3. El papel del liderazgo: ¿Cómo organizar el liderazgo? ¿Qué habilidades se necesitan para liderar la gobernanza colaborativa? 160
4. ¿Cómo ha enfocado EE la comunicación? ¿Qué se puede aprender de ello sobre el papel que desempeña la comunicación en la gobernanza colaborativa? 162

Comentarios de los académicos	165
Comentario 5	
Gobernanza colaborativa, responsabilidad y liderazgo en <i>Etorkizuna Eraikiz</i>	165
SONIA OSPINA	
Comentario 6	
<i>Etorkizuna Eraikiz</i> : Un caso de liderazgo político interactivo	176
EVA SØRENSEN	
Comentario 7	
La necesidad de sistematizar las relaciones con los stakeholders para que funcione la gobernanza colaborativa	179
JACOB TORFING	
Comentario 8	
La comunicación del sector público para implicar a los ciudadanos en la gobernanza colaborativa	187
VILMA LUOMA-AHO	

Parte III: Análisis de los resultados y conclusiones

TALLER 3	
Síntesis de las interacciones entre académicos y profesionales activos	193
1. ¿Qué indicadores hay sobre <i>Etorkizuna Eraikiz</i> ?	193
2. ¿Cómo pasamos de los resultados a la confianza?	
¿De qué manera la gobernanza colaborativa de <i>Etorkizuna Eraikiz</i> genera y mantiene la confianza?	194
3. ¿Cómo seguir analizando los resultados y el impacto de la gobernanza colaborativa?	195

Comentarios de los académicos	197
Comentario 9	
Notas sobre la evaluación de <i>Etorkizuna Eraikiz</i>	197
GREG VAN RYZIN	
Comentario 10	
Análisis del impacto de las políticas de colaboración en los intangibles y los resultados a través de la gobernanza dinámica del rendimiento	201
CARMINE BIANCHI	
Comentario 11	
Analizando los logros y los resultados: Nuevos pasos para evaluar <i>Etorkizuna Eraikiz</i>	208
STEPHAN ANSOLABEHRE	
Comentario 12	
Algunas reflexiones sobre el futuro de <i>Etorkizuna Eraikiz</i>	213
JAVIER LEZAUN	

Capítulo 8	
Conclusiones: Lecciones <i>pracadémicas</i> aprendidas	217
GEERT BOUCKAERT, MARÍA JOSÉ CANEL y XABIER BARANDIARÁN	
Anexos	232
Referencias	233
Acerca de los autores y colaboradores	245