

ÍNDICE

PRÓLOGO	9
PRIMERA PARTE: INTRODUCCIÓN AL ESTUDIO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA: LA CIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN	11
LECCIÓN 1.ª: EL ESTUDIO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA: ORIGEN Y DESARROLLO	13
1. INTRODUCCIÓN	13
2. LOS SUBCAMPOS DE LA CIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN	14
3. LOS PRINCIPALES TEMAS DE FUTURO DE LA CIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN	15
4. LAS NOTAS O CARACTERÍSTICAS DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	16
4.1. La especificidad	16
4.2. La extensión y la fragmentación	20
4.3 La contingencia	23
4.4. La interdependencia entre política y Administración Pública	24
5. LA UTILIDAD Y LA APLICABILIDAD DE LA CIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN	26
NOTAS DE LA LECCIÓN 1.ª	29
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS DE LA LECCIÓN 1.ª	30
LECCIÓN 2.ª: LA CIENCIA POLÍTICA Y LA CIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN	33
1. CONSIDERACIONES GENERALES	33
2. LA CIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN COMO SUBDISCIPLINA DE LA CIENCIA POLÍTICA	35
NOTAS DE LA LECCIÓN 2.ª	39
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS DE LA LECCIÓN 2.ª	39
LECCIÓN 3.ª: LA CIENCIA POLÍTICA Y DE LA ADMINISTRACIÓN EN ESPAÑA	41
1. EL NACIMIENTO Y EL DESARROLLO DE LA CIENCIA POLÍTICA Y DE LA ADMINISTRACIÓN COMO ÁREA DE CONOCIMIENTO EN ESPAÑA	41
2. LA VINCULACIÓN DE LA CIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN A LA CIENCIA POLÍTICA EN ESPAÑA	42

3. LA INSTITUCIONALIZACIÓN DE LA CIENCIA POLÍTICA Y DE LA ADMINISTRACIÓN EN ESPAÑA	45
4. ALGUNOS RETOS DEL ÁREA DE CIENCIA POLÍTICA Y DE LA ADMINISTRACIÓN EN ESPAÑA	49
NOTAS DE LA LECCIÓN 3.ª	51
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS DE LA LECCIÓN 3.ª	52
 SEGUNDA PARTE: ESTADO Y ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	 55
 LECCIÓN 4.ª: EL NUEVO ENTORNO Y ALGUNOS DE LOS PRINCIPALES DESAFÍOS Y PROBLEMAS ACTUALES DEL ESTADO Y DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	 57
1. EL NUEVO ENTORNO	57
1.1. Las características más destacables del nuevo entorno	57
1.2. La globalización como la característica más significativa del nuevo entorno	60
1.3. Breves consideraciones sobre la incidencia de la globalización en la democracia actual	61
2. EL NUEVO PAPEL Y LAS NUEVAS TAREAS DEL ESTADO	64
3. LAS PRINCIPALES TRANSFORMACIONES ACONTECIDAS EN LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS EN LOS ÚLTIMOS AÑOS	72
4. EL PROCESO DE MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA COMO RESPUESTA A LOS CAMBIOS DEL ENTORNO	76
5. ALGUNAS REFLEXIONES SOBRE EL PROCESO DE MODERNIZACIÓN ADMINISTRATIVA EN ESPAÑA	85
6. CONSIDERACIÓN DE LAS ADMINISTRACIONES INDEPENDIENTES COMO UN NUEVO ACTOR INSTITUCIONAL	90
7. LA ÉTICA PÚBLICA	93
7.1. Introducción y consideraciones generales	93
7.2. El contenido de la ética pública	93
7.3. El Informe Nolan	94
7.4. Otras manifestaciones de los principios de la ética pública	95
NOTAS DE LA LECCIÓN 4.ª	96
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS DE LA LECCIÓN 4.ª	98
 LECCIÓN 5.ª: LA GOBERNABILIDAD	 107
1. INTRODUCCIÓN	107
2. EL CONCEPTO DE GOBERNABILIDAD	109
Consideraciones previas	109
Algunas definiciones significativas	110
3. LAS CARACTERÍSTICAS DE LA GOBERNABILIDAD	111
4. LOS NIVELES O ÁMBITOS TERRITORIALES DE LA GOBERNABILIDAD	113

5. LOS EFECTOS DE LA GOVERNABILIDAD SOBRE LA GESTIÓN PÚBLICA	114
6. EL FUTURO DE LA GOVERNABILIDAD	117
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS DE LA LECCIÓN 5.ª	118
TERCERA PARTE: LA GESTIÓN PÚBLICA Y LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	121
LECCIÓN 6.ª: LA GESTIÓN PÚBLICA	123
1. INTRODUCCIÓN Y CONSIDERACIONES GENERALES	123
2. EL CONTENIDO, EL NUEVO ENTORNO Y LAS CARACTERÍSTICAS DE LA GESTIÓN PÚBLICA	125
3. EL NACIMIENTO, EL DESARROLLO Y LA CRISIS DE LA LLAMADA «NUEVA GESTIÓN PÚBLICA»	130
4. LAS TÉCNICAS O HERRAMIENTAS DE LA GESTIÓN PÚBLICA	134
5. ESPECIAL CONSIDERACIÓN DE LA CALIDAD EN LA GESTIÓN PÚBLICA	135
6. LA FUNCIÓN Y LA UTILIDAD DE LOS INDICADORES PARA LA GESTIÓN PÚBLICA	138
7. LAS PRINCIPALES ORIENTACIONES, RETOS Y TENDENCIAS DE LA GESTIÓN PÚBLICA EN EL COMIENZO DEL PRESENTE MILENIO ...	140
NOTAS DE LA LECCIÓN 6.ª	143
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS DE LA LECCIÓN 6.ª	144
LECCIÓN 7.ª: LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	147
1. INTRODUCCIÓN Y CONSIDERACIONES GENERALES	147
2. LA PLANIFICACIÓN Y LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	149
3. CONSIDERACIÓN ESPECIAL DE LA PLANIFICACIÓN DE LA FORMACIÓN	151
4. EL CONTENIDO Y LAS PRINCIPALES TAREAS DE LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	153
4.1. Cuestiones generales	153
4.2. El papel de la motivación en la gestión de los Recursos Humanos ..	158
4.2.1. Introducción y consideraciones generales	158
4.2.2. Los factores principales que intervienen en la motivación de las personas	159
4.2.3. Los instrumentos para la motivación	161
4.2.4 La automotivación	162
5. LA FUNCIÓN DEL LIDERAZGO EN LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS	162
5.1. Concepto y principales características	162
5.2. Los distintos tipos de liderazgo	163

5.3. Las tareas del liderazgo	163
5.4. El liderazgo estratégico	165
6. EL DIRECTIVO PÚBLICO. BREVE CONSIDERACIÓN	165
7. LAS PRINCIPALES TENDENCIAS DE FUTURO EN LA GESTIÓN DE LOS RECURSOS HUMANOS EN EL SECTOR PÚBLICO	167
8. LA SITUACIÓN, LA PROBLEMÁTICA Y LOS RETOS BÁSICOS DE LA FUNCIÓN PÚBLICA EN ESPAÑA. ALGUNAS REFLEXIONES	167
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS DE LA LECCIÓN 7. ^a	173
 CUARTA PARTE: LAS POLÍTICAS PÚBLICAS	 175
 LECCIÓN 8. ^a : LAS POLÍTICAS PÚBLICAS	 177
1. INTRODUCCIÓN Y CONSIDERACIONES GENERALES	177
2. LAS PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS	178
3. LAS CLASES DE POLÍTICAS PÚBLICAS	179
4. EL CONTENIDO Y LA ORIENTACIÓN ACTUAL DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS	179
5. LAS POLÍTICAS PÚBLICAS, Y LA CIENCIA POLÍTICA Y LA CIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN	180
6. LAS FASES DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS	181
7. LOS MEDIOS Y LOS INSTRUMENTOS DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS	184
8. ESPECIAL CONSIDERACIÓN DE LA EVALUACIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS	185
NOTAS DE LA LECCIÓN 8. ^a	187
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS DE LA LECCIÓN 8. ^a	187
 QUINTA PARTE: LA EVALUACIÓN	 189
 LECCIÓN 9. ^a : LA EVALUACIÓN DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS Y DE LAS ORGANIZACIONES PÚBLICAS	 191
1. CONSIDERACIONES GENERALES PREVIAS	191
2. EL CONCEPTO, EL CONTENIDO Y LAS PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DE LA EVALUACIÓN	192
3. LOS PRINCIPALES EFECTOS Y CONSECUENCIAS DE LA EVALUA- CIÓN	196
4. LAS CLASES DE EVALUACIÓN	197
5. LOS PRINCIPALES REQUISITOS DE LA FIABILIDAD Y DE LA CALIDAD DE LA EVALUACIÓN	198
6. LOS PRINCIPALES PROBLEMAS Y LOS DESAFÍOS ESENCIALES HOY DE LA EVALUACIÓN DEL SECTOR PÚBLICO	200
7. EL PAPEL DE LAS ENTIDADES FISCALIZADORAS SUPERIORES	203

8. EPÍLOGO	206
NOTAS DE LA LECCIÓN 9.ª	206
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS DE LA LECCIÓN 9.ª	207
ANEXO DE BIBLIOGRAFÍA BÁSICA DE CONSULTA	209
ÍNDICE	213