

Prefacio	9
Sumario	17
La contratación pública: un proceso empresarial inserto en un contexto de buena gobernanza	17
La definición de un marco adecuado que para la integridad en la contratación pública	19
La adopción de una visión prospectiva de la contratación pública: tendencias emergentes	23
Posibles próximos pasos para la OCDE	25
Introducción	27
Capítulo 1. Los riesgos para la integridad en cada estadio del proceso de contratación pública	29
La fase previa al concurso público: empezar por la evaluación de necesidades	29
La licitación	31
La fase post-concurso público: el control de la gestión contractual y del pago	33
Capítulo 2. El fomento de la transparencia: potencialidades y limitaciones	35
La ponderación de la necesidad de transparencia entre otras consideraciones	35
Antes, durante y después del concurso público: ¿qué nivel de transparencia en cada estadio?	40
Excepciones en los procedimientos de concurrencia: ¿cómo garantizar la integridad?	51

Capítulo 3. El aumento de la profesionalidad para impedir riesgos a la integridad en la contratación pública	61
Garantizar que los fondos públicos se usen para las finalidades previstas	61
Un entorno cambiante: procurar la adaptación de los funcionarios que realizan las contrataciones	68
Impedir los conflictos de intereses y la corrupción	80
Capítulo 4. Garantizar la responsabilidad por la gestión y el control en la contratación pública	99
La pre-condición para la exigencia de responsabilidad por la gestión y el control son los procedimientos bien documentados	99
El control interno: un instrumento de gestión para mejorar	102
La auditoría externa: una revisión independiente	105
Adoptar planteamientos de riesgo.	109
Cuestionar las decisiones de contratación pública: los mecanismos de reclamación y recurso	115
Garantizar la verificación por el público	126
Anexo A. Los pagos irregulares en los contratos públicos	133
Anexo B. Metodología del sondeo	137
Anexo C. Lista de acciones para verificar los planes de integridad en Australia	147
Anexo D. Visión global comparativa de las estructuras de contratación pública en los estados miembros de la Unión Europea realizada por Sigma	149
Anexo E. Metodología de la evaluación: un proyecto conjunto de la OCDE y la DAC	155
Anexo F. Glosario	169
Anexo G. Para más información	173