

---

## Índice

|                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| PRESENTACIÓN .....                                                                                   | 7   |
| <i>Mónica Álvarez y José Luis Pablos</i>                                                             |     |
| INAUGURACIÓN DEL XIII SEMINARIO .....                                                                | 9   |
| <i>Paz Fernández, Jaime Rabanal, Ignacio Villaverde, Rafael Pérez y José Luis Pablos</i>             |     |
| PONENCIAS                                                                                            |     |
| El Estatuto del Empleado Público como factor de modernización de las administraciones públicas ..... | 27  |
| <i>Francisco Longo</i>                                                                               |     |
| Presenta: <i>Rafael Pérez</i>                                                                        |     |
| Los directivos públicos .....                                                                        | 36  |
| <i>Rafael Jiménez</i>                                                                                |     |
| Presenta: <i>Beatriz Martínez</i>                                                                    |     |
| La gestión participativa y los empleados públicos .....                                              | 91  |
| <i>Joaquín Brugué, Antonio Merino, Miguel Vicente Segarra y Julio Lacuerda</i>                       |     |
| Presenta: <i>Enrique Loredó</i>                                                                      |     |
| Los cambios más novedosos del Estatuto del Empleado Público .....                                    | 143 |
| <i>Ana María Clavo</i>                                                                               |     |
| Presenta: <i>Pedro Sanjurjo</i>                                                                      |     |

## **El Estatuto del Empleado Público y la modernización de la Administración local**

---

|                                                                           |     |
|---------------------------------------------------------------------------|-----|
| La evaluación del desempeño como nuevo reto de la función pública .....   | 172 |
| <i>Santiago D. Quijano, Ángel Luis Cabal, Senén Casal y Mikel Gorriti</i> |     |
| Modera: <i>Albert Galofré</i>                                             |     |

### **TALLERES**

|                                                                                                                  |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Taller 1. Los modelos de recursos humanos y las TIC como herramientas de apoyo: intercambio de experiencias..... | 237 |
| <i>Domingo Laborda, Jesús Marqueta, Fernando Porto, Juan D. Villoslada y Ángel Luis Cabal</i>                    |     |
| Modera: <i>Ángel Jaime</i>                                                                                       |     |
| Taller 2. Competencias y responsabilidades de los directivos públicos locales ....                               | 312 |
| <i>Albert Galofré, Antonio Arias, Antonio Otero, Javier Gonzalo e Iñaki Díez</i>                                 |     |
| Modera: <i>Paz Martínez</i>                                                                                      |     |
| Taller 3. Gestión de recursos humanos y eficiencia: indicadores y cuadros de mando.....                          | 377 |
| <i>Mikel Gorriti, José Muñoz, Ramón Rubio, Javier Estefanía y Raúl Tejado</i>                                    |     |
| Modera: <i>Fernando Álvarez</i>                                                                                  |     |
| CLAUSURA.....                                                                                                    | 431 |
| <i>Rafael Pérez, Mónica Álvarez, Hugo Morán, Julio Somoano y Pedro Sanjurjo</i>                                  |     |