

Índice

1. Introducción	7
2. Marco Teórico	11
2.1. El origen de las funciones, la legitimidad de las mismas	11
2.2. La Organización, los Recursos Humanos y la Gestión de Personal	13
2.3. Pasos generales de diseño organizativo	15
2.3.1. El diseño estratégico	15
2.3.2. El diseño operativo	16
2.4. Glosario de términos organizativos	18
3. Agencia Vasca del Agua. Antecedentes y Determinantes	23
3.1. Organigrama de la antigua Dirección de Aguas	23
3.2. Organigramas de las antiguas Oficinas Territoriales de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio	25
3.3. LEY 28/2006, de 18 de julio, de Agencias estatales para la mejora de los servicios	28
3.4. LEY 1/2006, de 23 de junio, de Aguas	30
4. Diseño de Funciones	35
4.1. Los tres componentes de función: verbo, objeto y ámbito (ver anexos I, II y III)	35
4.2. Los ámbitos, trascendencia organizativa y criterios para su aceptación	37
4.3. Descripción de necesidades por cliente de la Agencia Vasca del Agua	39
4.4. Descripción de Funciones de la Agencia Vasca del Agua (no agrupadas por puesto)	43

5. Organigramas	51
5.1. Metodología para el diseño de estructuras	51
5.1.1. Criterios para la identificación de Puestos y Jerarquía. Criterios de verticalidad y horizontalidad	51
5.1.2. Identificación de estructuras	54
5.2. Propuesta de Diseño Organizativo de las Direcciones (Dirección de la Oficina para la Modernización de la Administración)	54
5.3. Organigramas de la Agencia Vasca del Agua	56
5.3.1. Dirección General	56
5.3.2. Dirección de Relaciones Institucionales e Innovación	57
5.3.3. Dirección de Gestión del Dominio Público	58
5.3.4. Dirección de Planificación y Obras	59
5.3.5. Oficinas de cuenca (Álava, Guipúzcoa y Vizcaya)	60
5.3.6. Dirección de Administración y Servicios	61
5.4. Funciones por puesto	62
5.4.1. Naturaleza y Funciones de los puestos por grupos de clasificación en la Administración	63
5.4.2. Funciones por puesto de la Agencia Vasca del Agua	77
6. Dimensionamiento de la Agencia Vasca del Agua	89
6.1. Antecedentes	89
6.2. Marco Legal. Atribución de Competencias de la Dirección de Función Pública	89
6.3. Metodología de análisis	91
6.3.1. Consideraciones iniciales	91
6.3.2. Metodología de dimensionamiento	92
6.4. Diagnóstico de la situación actual	98
6.4.1. Dirección de Aguas. Situación Inicial de Recursos	100
6.4.2. Oficinas Territoriales. Situación Inicial de Recursos	101
6.5. Propuesta de Dimensionamiento de la Agencia Vasca del Agua	106
Referencias	115
Anexo I: Verbos de Función	119
Anexo II: Objetos de Función	125
Anexo III: Ámbitos de Función	137
Anexo IV: Ejemplo de informe de Análisis de Puestos	141